



Honorable Concejo Deliberante
de la Ciudad de Salta

Apertura de **Sesiones** **Ordinarias 2024**



*"General Martín Miguel de Güemes,
Héroe de la Nación Argentina"*



APERTURA DE SESIONES ORDINARIAS 2024

Honorable Concejo Deliberante de la Ciudad de Salta

Señor presidente del Concejo Deliberante, Darío Madile, señores concejales, autoridades provinciales y municipales, y queridos vecinos de nuestra ciudad.

Me dirijo a ustedes en esta ocasión, en la que tengo el privilegio de inaugurar las sesiones ordinarias del Concejo Deliberante, por primera vez como de Intendente de Salta.

Permítanme reiterar mi más profundo agradecimiento a todos aquellos que depositaron su confianza en mí para esta tarea. Sepan que trabajamos incansablemente para construir la ciudad que queremos.

La voluntad del ciudadano ha sido clara: nos exige un cambio de rumbo, una administración municipal al servicio de los vecinos, marcada por la austeridad en el manejo de los recursos y que dé prioridad a las obras que realmente beneficien a nuestra población.

Nos encontramos ante desafíos sin precedentes. La economía argentina atraviesa una coyuntura delicada.

A esta situación se suma la desafortunada gestión de la administración precedente, que desvió fondos hacia obras de dudosa relevancia y no atendió las necesidades prioritarias de nuestra ciudadanía.

Es innegable que enfrentamos una realidad compleja: una municipalidad desfinanciada y con graves problemas estructurales.

Los barrios de nuestra ciudad exhiben un estado de deterioro alarmante, con servicios precarios y una notoria ausencia del Estado municipal.

La deuda financiera que heredamos es abrumadora, superando los 7.000 millones de pesos. Imaginen que con ese dinero se podrían haber construido 14 puentes como el de calle Ayacucho o iluminado, con tecnología led, 5.200 cuadras de la ciudad generando mayor seguridad en todos los barrios.



A esto se suman circuitos administrativos desarticulados y una caída en la recaudación.

En los primeros meses de esta gestión, el 70% de las erogaciones se destinó al pago de sueldos. Sumado al pago de servicios esenciales, como recolección de residuos y alumbrado público, tuvimos un margen muy reducido de recursos para una ciudad en constante crecimiento, que demanda obras y servicios con urgencia.

Para hacer frente a esta situación, trazamos una hoja de ruta clara, basada en tres pilares fundamentales:

- **Austeridad y transparencia:** Implementamos un riguroso plan de austeridad, combatiendo el despilfarro y la corrupción. La transparencia será el eje rector de nuestras acciones, garantizando a nuestros ciudadanos el derecho a conocer cómo se gestionan los fondos municipales y a denunciar cualquier irregularidad que involucre a un funcionario o trabajador municipal. Pusimos en funcionamiento una página web de denuncias anónimas de eventuales cohechos.
- **Prioridad a obras esenciales:** Nos comprometemos a realizar la inversión en aquellas obras que mejoren significativamente la calidad de vida de nuestros vecinos. Desde infraestructura básica hasta proyectos de desarrollo urbano. Centramos nuestros esfuerzos en resolver las necesidades más apremiantes de cada zona. Para el desarrollo de la ciudad creemos, no solamente en la obra pública, sino también en el impulso de la inversión privada.
- **Participación ciudadana:** La única forma de gobernar exitosamente es hacerlo junto a nuestros vecinos en la toma de decisiones. Por eso estamos promoviendo mecanismos transparentes y accesibles de participación. La voz de la ciudadanía será escuchada y tenida en cuenta en todas las etapas de nuestra gestión.

Para alcanzar estos objetivos, es esencial contar con el apoyo y la colaboración del Concejo Deliberante. Les pido a todos que avancemos en la implementación del presupuesto participativo para el próximo año. Debemos trabajar de manera coordinada en beneficio de nuestra ciudad.

En este breve tiempo de gestión tomamos medidas decisivas para encarar estos desafíos económicos:

- **Prórroga del presupuesto 2023:** Esta medida, en línea con lo realizado a nivel nacional y provincial, nos permite contar con un marco presupuestario estable durante este período de austeridad, y así enfrentar los desafíos financieros actuales.
- **Transparencia y eficiencia en la gestión de recursos:** Revisamos y renegociamos todos los contratos de servicios municipales para garantizar que sean más eficientes y con menor costo para el municipio.



- **Austeridad en el gasto y cuidado de los recursos:** Redujimos las Secretarías y la planta política. Congelamos los sueldos de los altos funcionarios por seis meses. También reenfoCAMOS el uso de los recursos municipales, priorizando la asistencia a las familias en situación de emergencia. Los vecinos no le van a pagar más los celulares a los funcionarios, ni se utilizarán los vehículos oficiales para tareas personales. En esta gestión el derroche se terminó.

- **Gestión responsable de la Panadería Social:** pusimos nuevamente al servicio de la gente una de las principales herramientas de ayuda con la que cuenta el municipio. El pan que iba a punteros, amigos y funcionarios, hoy se destina a las personas que realmente lo necesitan.

- **Recategorización equitativa de barrios y cambio en el esquema tributario:** retrocedimos con la recategorización de la gestión anterior y estamos trabajando en un nuevo esquema tributario que refleje la realidad socioeconómica de la ciudad. Nos aseguraremos de que los vecinos paguen impuestos justos de acuerdo con los servicios que reciben.

Señores concejales. Tuvimos que tomar decisiones dolorosas para poner en funcionamiento una municipalidad que se encontraba paralizada y sin capacidad de respuesta. En ello, hoy vengo a ratificar un contrato con los vecinos, y mi compromiso personal es que cada peso de los contribuyentes será destinado a las obras que nuestra ciudad necesita.

Es momento de reflexionar sobre el estado actual de nuestra ciudad. Esta es la deuda más importante que heredamos: la deuda con la gente.

Recibimos un municipio con serios problemas estructurales. En cualquier punto de la ciudad los barrios están deteriorados, con servicios precarios y una ausencia del Estado municipal.

Detectamos más de veinte obras inconclusas y abandonadas, un triste testimonio de la falta de compromiso y responsabilidad de la gestión de Bettina Romero.

La plaza 9 de julio, el canal de la Yrigoyen, la Ex Palúdica... nombres que resuenan como símbolos de promesas rotas y recursos desperdiciados.

Ante esta herencia de desidia y mal gasto, tomamos medidas firmes.

Creamos una Unidad de Análisis de Contratos y Deudas (UNACODE) para estudiar las deudas pendientes de pago, el origen de las mismas, de los servicios deficientes y



las obras paralizadas; como así también, de aquellos contratos celebrados y sin ejecución que comprometen el erario público.

En esto quiero ser claro: no descansaremos hasta que las obras abandonadas sean finalizadas. Los responsables deberán hacerse cargo del daño que han causado. Y asumir las consecuencias legales.

Hoy nos encontramos con una infraestructura vial totalmente destruida. Basta con recorrer las calles de la ciudad para darnos cuenta del estado en el que las dejaron.

A través de un relevamiento hemos podido constatar más de 6.400 baches en 8.000 cuadras. Las calles de Salta nunca estuvieron tan rotas como ahora.

Ante este panorama, decidí tomar una medida contundente y necesaria. Declaré el Estado de Emergencia de las Calles de la Ciudad de Salta.

Este instrumento nos permitirá agilizar los procesos de contratación y acortar los plazos para iniciar las obras.

En esta norma, establecimos un fondo específico que se compone con un 10% de la coparticipación neta, más un 10% de lo recaudado por impuestos municipales. Esto nos va a permitir disponer de un monto estimado de 500 millones de pesos mensuales que será destinado íntegramente al arreglo de las calles.

Nosotros siempre le dijimos la verdad a los vecinos. Quiero que sepan que estos recursos serán importantes, pero no suficientes para encarar la magnitud de este problema.

Pero los vecinos no estamos solos, nos acompaña un gran líder, un amigo y un gran conocedor de los problemas de la ciudad. Le agradezco al señor gobernador Gustavo Sáenz por tendernos una mano generosa para poder afrontar los problemas que les describo.

Por otro lado, estamos gestionando fondos nacionales e internacionales para encarar las obras de gran envergadura que la ciudad necesita.

¿Cómo administraremos estos recursos? Lo haremos de manera responsable y eficiente.

Por eso desarrollamos el Plan Estratégico de Recuperación Vial para la ciudad.

Se trata de un proyecto ambicioso, que abarca los próximos cuatro años y que servirá como hoja de ruta para reparar la infraestructura vial y mejorar la seguridad de nuestros vecinos.

Dividimos la ciudad en 6 zonas operativas que contemplan todos los barrios, el centro y micro centro. Esto nos permite definir vías prioritarias y así saber por dónde empezar los trabajos.



En este primer año, el plan contempla la recuperación de 800 cuadras. Esto incluye corredores de transporte público, calles con mayor flujo vehicular, acceso a los barrios, arterias donde hay escuelas, hospitales y centros de salud. También tendrán prioridad las vías con espacios verdes y áreas comerciales.

Desde el 10 de diciembre, el arreglo de calles es una prioridad. A pesar de las lluvias que dificultan las tareas, ya realizamos más de 300 obras de enripiado, nivelado, repavimentación y pavimentación en las áreas más afectadas.

Soy consciente de que estamos ante la principal demanda de los vecinos, y sé que es la tarea más difícil. Por eso les pido que nos tengan paciencia. Vamos a llegar a todos.

Necesitamos reducir los costos de obra. Y para eso es fundamental recuperar los trabajos por administración. Esto nos va a permitir un ahorro de hasta el 50%.

Por eso, desde que asumimos, nos dedicamos a recuperar nuestro propio equipamiento, el cual se encontraba sin mantenimiento y desmantelado.

Ya logramos reparar 2 camiones volcadores, 3 palas cargadoras, un camión volquete, 2 equipos de compactación y una motoniveladora que llevaban mucho tiempo en desuso.

En el mismo sentido, revalorizamos nuestro recurso humano. Reconocimos la experiencia y el compromiso de nuestros trabajadores municipales. A ellos les agradezco sinceramente por su dedicación y compromiso.

Actualmente, todos nuestros operarios están al servicio de la reparación de la ciudad. Ahora, cuando vean personas arreglando sus calles, mejorando sus plazas, iluminando sus barrios, sepan que son trabajadores municipales. Los mismos que en los últimos años fueron desprestigiados en beneficio de muy pocas empresas que se llenaron los bolsillos sin dar ninguna solución a los salteños.

Salta es una ciudad que ha experimentado un crecimiento exponencial, pero en muchos aspectos, este crecimiento ha sido desorganizado.

En los últimos años, no se han atraído inversiones ni se han generado las condiciones para el desarrollo de nuevas actividades.

El proceso de planificación urbana comenzó en 2003 con el primer PIDUA, un proceso valioso que guio el desarrollo de la ciudad durante años. Sin embargo, los tiempos



actuales exigen una planificación más precisa, con un nuevo código enfocado en el pleno progreso de la ciudad.

Observamos cómo muchas inversiones se han dirigido a municipios vecinos debido a la falta de condiciones idóneas en la capital. No podemos perder más tiempo y les pido a los concejales que nos acompañen en este proceso.

Avanzaremos enviando a este cuerpo nuevas ordenanzas y una actualización de los Códigos de Edificación y Planificación, con beneficios e incentivos fiscales para quienes deseen invertir en nuestra ciudad.

En esta gestión, priorizaremos el impulso a políticas de desarrollo sostenido, eficiente y seguro, generando un escenario de incentivos y facilidades para construir la ciudad que todos anhelamos.

Quiero que tengan la certeza de que este intendente cree y apoya la inversión privada. Voy a trabajar en esa dirección.

Iniciamos un proceso de modernización en la ciudad. Tenemos que brindar respuestas más rápidas y mejorar la atención al vecino. Muchos contribuyentes pierden toda una mañana para realizar un trámite. Eso se tiene que terminar.

Por eso, creamos el área de Modernización, que tendrá el desafío de la renovación tecnológica, la digitalización de los procesos y la promoción de la transparencia en la administración.

Ya alcanzamos los primeros objetivos:

- Modernizamos el Data Center, incluyendo la instalación de nuevos equipos tecnológicos.
- Desarrollamos una web antisoborno para que los ciudadanos denuncien casos de corrupción.
- Con nuevo soporte digital, se redujo el tiempo de habilitación de obras privadas de 129 a 78 días.
- Estamos reconfigurado el servicio de atención ciudadana en la línea 147, con nuevo protocolo a la atención para garantizar respuestas efectivas.
- Estamos dotando de conectividad a los nueve CIC's con servicio libre y gratuito para vecinos. Esto va a promover la inclusión digital.



También estamos desarrollando una app para el vecino que le permitirá realizar trámites online, pagar impuestos, realizar reclamos, generar consultas, cargar documentación y recibir notificaciones, entre otras funciones.

Avanzamos en la digitalización de los procesos para obtener la licencia de conducir. Los contribuyentes podrán iniciar el trámite (de renovación o por primera vez) sin la necesidad de presentarse físicamente en las oficinas de Tránsito.

Por otro lado, en los próximos días, se incorporarán al área de Tránsito dos simuladores de manejo que van a permitir rendir el examen práctico a quienes no posean vehículo propio. Además, se podrá realizar la evaluación en días de lluvia o cuando la pista esté suspendida.

Estos avances le van a facilitar la vida a todos los contribuyentes. No solo mejoramos la calidad de atención, sino también nuestros servicios de alerta con los vecinos.

A su vez, es un paso fundamental para construir una ciudad más moderna, eficiente y transparente, optimizando el uso de los recursos.

Señores concejales: Es momento de tomar decisiones contundentes en materia de tránsito. La ciudad se convirtió en un caos vehicular. No solo se trata de la circulación, sino de la cantidad de siniestros y víctimas que esto genera.

Diariamente, se realizan más de 1 millón de desplazamientos por la ciudad. De ese total, un 42 % se moviliza por el micro y macro centro. Esto significa que, por día, ingresan al centro unos 350 mil vehículos, principalmente colectivos, autos particulares y motocicletas.

Por eso, necesitamos trabajar de manera coordinada en 4 ejes prioritarios: Orden, Control, Prevención y Educación Vial.

En este breve tiempo dimos un paso importante retomando el control del tránsito en la ciudad: Los agentes volvieron nuevamente a las calles, realizando controles más estrictos y labrando actas a quienes infrinjan las normas.

Con la misma cantidad de agentes, logramos mejorar la cobertura y la eficiencia de los controles.

En materia de seguridad, estamos realizando intervenciones en puntos críticos, implementando sendas peatonales elevadas, vados y reductores de velocidad. A la vez que estamos modernizando la señalética horizontal y vertical.



En los próximos meses presentaremos un plan maestro de movilidad urbana que contemple el desarrollo de infraestructura vial y rutas seguras.

Este plan incluye:

- Mejoras en las calles.
- Carriles segregados.
- Sincronización de semáforos.
- Adecuación del sistema de bicisendas y ciclovías, dotándolo de mayor infraestructura.
- Nuevas sendas peatonales.
- Ensanches de veredas.
- Caminos peatonales separados de la calzada.
- Dársenas de refugio.

Vamos a fomentar el uso del transporte público para que sea una opción viable y segura para los vecinos. El 40% de las personas que se movilizan en Salta lo hacen en colectivo. Esa es una prioridad.

En ese sentido, iniciamos un plan de mantenimiento de paradores de colectivos. Para este año tenemos previsto arreglar 235 refugios en distintos puntos de la ciudad.

Por otro lado, y escuchando a los vecinos, implementamos la gratuidad en el estacionamiento medido para frentistas y comerciantes en zonas específicas.

También, creamos nuevas zonas de estacionamiento gratuito en el centro de la ciudad, identificadas con cordones verdes.

Cruzar una calle o llevar a un hijo a la escuela ya no puede ser un riesgo. Los convoco a construir una ciudad segura y ordenada.

Señores concejales: El orden en la ciudad es un valor esencial para todos nosotros. Necesitamos recuperar los espacios públicos y transformarlos en lugares de calidad y disfrute de todos los salteños.

Entiendo la situación de cientos de trabajadores informales que buscan alguna fuente de subsistencia. Mi compromiso es trabajar en procesos de reubicación, que sean espacios de convivencia y que garanticen las fuentes de trabajo.



Quiero insistir en algo que me consultaron en varias ocasiones. Durante mi gestión no se va a perseguir a ningún laburante. Todo aquel que necesite trabajar va a poder hacerlo, pero siempre dentro de las normas de la ciudad.

En ese marco, vamos a cuidar también a los comerciantes que dan trabajo y se les hace cuesta arriba sostener sus negocios. Es mi compromiso acompañar a las distintas entidades en este momento delicado por la caída de la actividad en todo el sector.

Estamos garantizando mucha presencia de inspectores en zonas claves como: las peatonales, la Plaza 9 de Julio y el Parque San Martín. Permítanme agradecer el trabajo conjunto que venimos realizando con la Policía de la Provincia, que colabora de manera activa en esta tarea.

Estamos dando pasos fundamentales para lograr una ciudad sostenible.

En esto, quiero contarles que tomé una firme decisión: vamos a recuperar todos los espacios públicos que han sido ocupados sin autorización y de manera irregular. No solo vamos a ordenar el centro, sino también todos los barrios de la ciudad.

Para lograr este objetivo, estamos poniendo en marcha un plan para jerarquizar las ferias, convirtiéndolas en verdaderos paseos de compra, y así dinamizar la economía de los barrios.

Queremos que las ferias barriales sean un espacio de encuentro de los vecinos y ayuden a paliar la difícil situación económica que estamos viviendo en el país.

Salta hoy cuenta con más de 60 ferias en distintos puntos de la ciudad, de las cuales 40 ya iniciaron un proceso de normalización para su funcionamiento.

El orden debe ser nuestra guía, y tenemos que hacerlo de los barrios hacia el centro. Este debe ser un esfuerzo a largo plazo que debemos diseñar de manera conjunta. Los convoco a poner este tema en la agenda de prioridades para el periodo que se inicia.

Quiero hablarles de un tema que es fundamental para mi gestión: la erradicación de microbasurales.

La falta de una política efectiva para combatirlos ha generado un problema que crece. Detectamos cerca de 300 focos contaminantes en distintos barrios y zonas del micro y macrocentro. De ese total 114 son microbasurales crónicos.

Recorro personalmente los barrios y hablo con los vecinos para que colaboren. Pero la verdad es que cuando levantamos un microbasural a los pocos días se vuelve a formar.



Esta problemática la estamos abordando de manera integral, con la remoción física de los microbasurales y campañas dirigidas a la comunidad.

Les pido que trabajemos en sanciones más duras, que no sólo incluyan multas económicas, sino medidas más drásticas para quienes arrojen basura en la vía pública.

Señores concejales: los microbasurales no solo afectan las condiciones socio ambientales de los vecinos. Se trata también de un problema de salud pública.

Los expertos nos advierten que un micro basural genera las condiciones propicias para la propagación del dengue.

Estamos atravesando una epidemia que va en constante crecimiento año tras año. Las condiciones de ambientes limpios y sanos son la clave para frenar esta enfermedad.

Desde el inicio de nuestra gestión nos abocamos a trabajar activamente en la prevención y mitigación del dengue.

Pusimos en marcha diversas acciones, como el descacharrado y la capacitación del personal municipal en el uso del BTI para pozos ciegos, una medida crucial para erradicar los focos de reproducción del mosquito transmisor.

Les pido que trabajemos coordinadamente con provincia y aunemos esfuerzos para enfrentar un problema que pone en riesgo a toda la población.

En materia ambiental tenemos otro desafío enorme: avanzar hacia una ciudad más verde.

Hemos puesto en marcha un programa de arbolado y forestación que no solo implica la plantación de nuevas especies, sino también un relevamiento exhaustivo de los ejemplares existentes.

Así podremos evaluar su estado fitosanitario y determinar la necesidad de poda o extracción, una labor que fue descuidada durante años.

Este programa, en su primera etapa, tiene el objetivo de plantar 800 nuevos árboles durante el período de lluvias, y a su vez, involucrar a la comunidad en el cuidado de los mismos.

Nos encontramos diseñando corredores verdes que comunicarán zonas de arbolado para, de esa forma, contribuir a reducir la temperatura que emiten las grandes ciudades.

Estas iniciativas serán un aporte a nuestro patrimonio y a la riqueza de la biodiversidad.



Durante mi gestión, los barrios serán el punto de partida.

Si bien todos los barrios presentan problemas comunes, es importante identificarlos y saber cuáles son las urgencias particulares de cada zona.

Trabajamos en una zonificación del ejido urbano, tal como se establece en la ordenanza de presupuesto participativo. Buscamos el contacto directo con el vecino, relevando los problemas reales de cada zona, y articulando con las áreas específicas.

Estamos potenciando los Centros Integradores Comunitarios. Estos deben recuperar su rol fundamental en la comunidad, transformándose en espacios de encuentro y participación.

Los vecinos demandan formación y capacitación, y los CICs deben ser los espacios que brinden esos servicios.

Avanzamos en un plan de recuperación de espacios verdes, transformándolos en lugares seguros, limpios y agradables; donde las familias puedan reunirse, los niños puedan jugar y los jóvenes puedan practicar deportes.

Resulta inadmisibles que nuestras plazas y parques, esos lugares que alguna vez fueron el corazón de nuestros barrios, se encuentren hoy en un estado tan deplorable.

Ya hemos intervenido en 19 plazas y playones con arreglo de bancos, reparación de juegos y pintura general.

Junto a vecinos lanzamos un programa de puesta en valor de predios deportivos barriales colocándoles luminarias y mejoras en infraestructura.

Muchos de estos espacios no podían ser utilizados de noche por la falta de iluminación y la consecuente inseguridad.

Ya inauguramos 4 playones deportivos que cuentan con nuevos sistemas de iluminación en los barrios Villa Belgrano, San Ignacio, Villa las Rosas y Los Olivos.

En los próximos 6 meses estaremos inaugurando 25 predios más que podrán contar con infraestructura renovada.

Estamos iluminando los barrios de la ciudad.

Ya ejecutamos la instalación y recambio de 398 luminarias led en aquellos puntos críticos señalados por los vecinos, en un esfuerzo por mejorar la seguridad en áreas conflictivas.



Por otro lado, estamos llevando adelante un fuerte control y mantenimiento de terrenos baldíos, con multas ejemplificadoras para aquellos propietarios que generan una problemática a sus vecinos.

Permítanme resaltar el trabajo en materia de bienestar animal que venimos desarrollando en diferentes puntos de la ciudad.

Lanzamos un plan para el control de la población animal que incluye acciones de castración y una fuerte campaña de vacunación.

Los números, que ahora son reales, hablan por sí solos: ya hemos realizado más de 5.000 castraciones, administrado más de 7.000 vacunas antirrábicas, 5.000 desparasitaciones y brindado 3.600 atenciones en consultorio.

Señores concejales: los invito a pensar la ciudad con la mirada puesta en los barrios. Avancemos sobre objetivos claros y con la agenda que nos marcan los vecinos.

Las lluvias desnudaron la falta de inversión en los barrios y pusieron a prueba nuestra capacidad de respuesta en la emergencia.

En este corto tiempo de gestión, articulamos un equipo que involucra a todas las áreas municipales y que hoy cuenta con una importante capacidad de intervención.

Conformamos el Comité Operativo de Emergencia municipal. Con el intendente a la cabeza y todos los funcionarios abocados a la intervención en momentos críticos.

Actuamos en más de 1000 incidentes que ingresaron través del 105, lo que representa un aumento significativo en comparación con años anteriores.

Estamos equipando a las distintas áreas con todos los elementos logísticos para el apoyo del personal. Reparamos el parque automotor, que estaba en pésimas condiciones, y pusimos vehículos de intendencia a disposición del área correspondiente. Estas camionetas, que antes eran usadas para el traslado de funcionarios, hoy nos permiten duplicar la capacidad operativa en el área social.

A su vez, fortalecimos la línea de emergencias 105 con más personal y nuevo equipamiento, para que sea un verdadero centro de registro y derivación, mejorando la eficiencia en las actuaciones.

Retomamos vínculos operativos con Defensa Civil y la Policía de la Provincia. Este trabajo conjunto es clave para responder ante situaciones críticas.

Permítanme agradecer a todos los trabajadores municipales por la entrega y la empatía con la que han actuado en momentos decisivos. Esto demuestra que cuando las prioridades están claras, y existe el compromiso, los recursos alcanzan.



Vivimos tiempos de grandes desafíos. Atravesamos una crisis económica y social sin precedentes. Nuestro compromiso es llegar primero a quienes más lo necesitan.

Lamentablemente, al iniciar nuestra gestión, nos encontramos con un panorama complejo en el área Social.

Los galpones donde se guardaban elementos de contención fueron vaciados, limitando nuestra capacidad de respuesta ante la emergencia.

El parque automotor del área se encontraba destruido, con vehículos en condiciones que ponían en riesgo la vida de los usuarios.

Rápidamente, equipamos los depósitos destinados a los programas para personas vulnerables.

Modificamos normativas que permiten un control más efectivo de las residencias para adultos mayores. Tengo un compromiso personal con la tercera edad.

Ordenamos la Panadería Social, no hay más privilegios y despilfarros. Recuperamos su objetivo social: ayudar y contener a quienes más lo necesitan.

Llamamos a un reempadronamiento para todos los beneficiarios de comedores comunitarios, solicitando los mismos requisitos que pide la provincia. Así logramos un abordaje coordinado y eficiente.

Señores concejales: déjenme contarles acciones que me llenan de orgullo.

Desde la municipalidad pusimos en marcha el operativo "Volviendo a Clases". Al día de hoy, más de 30 mil alumnos accedieron a su certificado de salud para poder iniciar el ciclo lectivo.

Con esta acción, padres y madres con dificultades económicas para acceder a un control médico y odontológico, pudieron hacerlo de forma totalmente gratuita y en su barrio.

Asimismo, la iniciativa "Todos al Cole", permitió a más de 50 mil vecinos acceder a útiles escolares a precios rebajados. Junto al sector privado, pusimos a disposición de los vecinos una medida que ayuda a las familias en este momento difícil.

Estoy convencido de que este es el camino, entendiendo, que mientras más cerca estemos de la gente, más rápido podremos dar soluciones.



Ustedes saben lo importante que es para mí el valor de la autogestión de las personas y acompañar a quienes quieren salir adelante.

Cuando una persona o una familia se esfuerza para mejorar su calidad de vida, debemos darle las herramientas y generar las condiciones para que puedan alcanzar sus metas.

Al asumir, nos encontramos con una escuela de artes y oficios desarticulada.

Con una oferta académica acotada, currículas desactualizadas respecto a las demandas del mercado actual y con muy bajo cupo de inscripción.

En base a este diagnóstico, rápidamente iniciamos la planificación de programas de formación para emprendedores adaptados a la demanda laboral del futuro.

Hoy puedo decirles que la escuela de emprendedores dejó de ser un sueño y se ha convertido en una realidad.

Ya lanzamos cursos con temáticas de educación financiera, inteligencia artificial aplicada, planificación, liderazgo, y otras temáticas actuales para convertir talentos en oportunidades.

Junto a la Universidad Nacional de Salta lanzamos capacitaciones en temáticas centrales como cuidado del medio ambiente, robótica, edición de video, fotografía, idiomas, entre otras.

Vamos a involucrarnos en los procesos educativos, pero también de formación laboral. La participación de los jóvenes en el mundo del trabajo requiere un esfuerzo conjunto del Estado y el sector privado.

Estamos trabajando en formaciones profesionales con titulación intermedia, adaptadas a las necesidades del mercado local.

En el segundo semestre del año, iniciaremos la primera tecnicatura municipal orientada a las demandas del sector minero, con amplia salida laboral.

Aprovecho para agradecer a todos los que participaron de una nueva edición del Salta Emprende en la playa de estacionamiento del CCM. Mas de 100 emprendedores y 10 mil asistentes formaron parte de esta edición.

Cuando asumí les dije que necesitábamos una municipalidad de puertas abiertas y al servicio de la gente. Y eso es lo que estamos haciendo.



Pero acá tenemos otro desafío a resolver de manera urgente. Muchos emprendedores me cuentan de las dificultades que tienen para abrir un negocio. Y esto termina desalentando a quienes quieren invertir.

En el área de Habilitaciones Comerciales encontramos trámites con más de 3 meses de demora. Este maltrato ocasionó que se acumulen alrededor de 500 expedientes sin resolver.

Nadie que quiera emprender un negocio puede esperar tanto tiempo. Esta situación genera frustración en los emprendedores y los desalienta a seguir avanzando.

Le pido a todos los concejales que nos acompañen en el proceso de agilización que iniciamos.

Queremos un municipio de cara a la sociedad e interactuando de manera permanente con todos los actores.

En ese sentido, establecimos alianzas estratégicas con organizaciones como el Ejército Argentino, Vialidad, COPAIPA, la Cruz Roja, entre otros, para abordar diversas problemáticas de infraestructura, sociales y ambientales.

También llevamos adelante el diseño de políticas comunes con los municipios vecinos.

Junto a los siete intendentes del área metropolitana, ya iniciamos acciones concretas en temas tributarios, ambientales, urbanísticos, de tránsito y movilidad urbana, entre otros desafíos en común.

los mayores desafíos de nuestras ciudades solo pueden superarse con acuerdos institucionales sólidos y una gestión del territorio inteligente y eficaz.

Cuando asumimos nos encontramos el Balneario Municipal Carlos Xamena cerrado. Este complejo, al igual que el Nicolás Vitale, presentaba un gran deterioro por la falta de mantenimiento adecuado.

Uno de los primeros compromisos que asumimos fue reabrirlo, entendiendo su importancia como punto de encuentro y recreación para las barriadas de la ciudad.

Actuamos con determinación, llevando a cabo reparaciones necesarias para convertirlos en espacios accesibles y de calidad para nuestra comunidad.

Como resultado, más de 80 mil personas visitaron los natatorios municipales durante esta temporada y 1600 niños participaron de nuestras colonias inclusivas.



Estas actividades de verano fueron el punto de partida de lo que queremos en materia deportiva: vamos a priorizar un enfoque recreativo y formativo, abordando a los grupos más necesitados y brindándoles oportunidades que antes eran limitadas.

Estamos apoyando económicamente y con herramientas de capacitación a instituciones deportivas barriales. También trabajamos en la formación de dirigentes deportivos comunitarios.

Nuestro compromiso es potenciar el trabajo de las escuelas formativas de hockey, boxeo, atletismo, gimnasia recreativa, entre otras disciplinas.

También pusimos en funcionamiento la Escuela Municipal de Fútbol para personas con discapacidad visual.

Queremos consolidar a la ciudad de Salta dentro del calendario del running nacional. Por eso, en el mes de mayo realizaremos la tercera edición de la Media Maratón Salta, con el objetivo de convocar a más de 2000 corredores nacionales e internacionales.

El deporte es disciplina, conducta, hábitos y valores, y eso es lo que queremos para todos los chicos de nuestros barrios. Por eso es un área fundamental de nuestra gestión.

El turismo debe ser una política de estado. Vamos a darle continuidad a las acciones que se vienen desarrollando en un contexto económico donde caen la demanda y el consumo, pero también con nuevas oportunidades para el sector.

Salta tiene la oportunidad de posicionarse en nuevos segmentos y mercados regionales, mostrando un liderazgo destacado. Para eso es fundamental trabajar de manera coordinada entre el sector público y privado.

Vamos a desarrollar dos estrategias principales:

- En primer lugar, mejorar la competitividad de nuestro destino: con formación de recursos humanos, y más oferta turística, acompañando a inversores y emprendedores en su crecimiento.
- Por otro lado, implementar una sólida estrategia de promoción del destino: trabajando de forma estratégica y eficiente en el uso de los recursos, para que cada acción de promoción sea una inversión y no un gasto innecesario.

Nuestras metas incluyen recibir 1.5 millones de arribos turísticos para el año 2.027, incrementar la estadía promedio a 3 noches y lograr una oferta turística completamente renovada.



El turismo es un factor clave en la economía de Salta, por eso, los convoco a trabajar en conjunto para aprovechar plenamente su potencial.

Necesitamos una ciudad en movimiento, integrada y que recupere el orgullo de su identidad.

Estamos recuperando y poniendo en valor espacios culturales. Junto a provincia, hemos lanzado el "Corredor Cultural de los Barrios", potenciando espacios emblemáticos como el Mercado Artesanal de Salta, el Centro Cultural Dino Saluzzi y la Casona de Castañares.

Nuestra estrategia se centra en brindar oportunidades a los artistas emergentes de diversas disciplinas. Programas como "Mi Barrio Suena" ofrecerán un escenario para los talentos musicales locales, facilitando el posicionamiento de sus producciones creativas.

Contamos con un Plan de Muralismo, diseñado para convertir nuestros espacios urbanos en lienzos de expresión, será ampliado hacia más barrios y espacios públicos de la ciudad.

Quiero destacar también la colaboración prestada para la realización de los cursos de la ciudad. La edición se realizó con éxito y se logró unificar las agrupaciones en beneficio de todas las barriadas.

Fueron meses de mucha intensidad. Quiero agradecerle a cada uno de los trabajadores municipales por su compromiso con esta nueva gestión.

Reitero mi compromiso de recuperar la figura del servidor público, valorando su rol fundamental en el funcionamiento del municipio y la atención a la comunidad.

Estamos trabajando en la carrera administrativa con una estructura de cargos clara y transparente, que reconozca la experiencia y el mérito de los empleados.

Asimismo, promovemos el diálogo y la escucha activa con los representantes municipales. En este marco quiero destacar el acuerdo de las paritarias 2023, este incluye un aumento del 82% a los empleados, igualando el porcentaje acordado por la Provincia.

Estos cambios buscan fortalecer el compromiso y la motivación de los empleados municipales, y con ello, mejorar la calidad de los servicios que se brindan a la comunidad.



Como les dije al principio, debemos estar cerca de la gente. El municipio es el primer lugar donde llega el vecino en tiempos de incertidumbre.

Comparto y acompaño el reclamo del gobernador Gustavo Sáenz en su defensa de los intereses de todos los salteños. Es tiempo de unidad, de construir consensos y buscar puntos de acuerdos en la coincidencia.

Señores concejales: Se abre una nueva etapa marcada por el dialogo y la cooperación. En mi van a encontrar una persona común, a la que van a ver trabajar de manera incansable a la par de cada uno de ustedes.

Salta es una ciudad que tiene todo para crecer, y sabemos que un buen gobierno se hace junto a la gente, escuchando, dando participación, respondiendo a las demandas y fijando prioridades.

Queridos vecinos: Cada día que me levanto siento que algo ha cambiado, que estamos dando pasos hacia adelante. La ciudad que queremos está en marcha, y todo está volviendo a ocupar su lugar. Se que vamos a lograrlo, y esta vez, lo haremos juntos.

Dejo así inaugurado el periodo de sesiones ordinarias. Muchas gracias.

EMILIANO DURAND



*"General Martín Miguel de Güemes,
Héroe de la Nación Argentina"*